


Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение
«Основная общеобразовательная школа №23 г. Улан-Удэ»
ул. Сперанского, 54а, school_23@govrb.ru, тел.48-30-53

<p>«Согласовано» Председатель УС Н.Н.Платонова 11.12.2023 г.</p> 	<p>«Утверждаю» Директор школы Горбова Л.И. Приказ от 11.12.2023 г. № 141</p>
--	--



**СРЕДНЕСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ МАОУ «ОСНОВНАЯ
ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА № 23
г. УЛАН-УДЭ»
на 2024 год**

г. Улан-Удэ
2023 г.

Содержание программы

1.	Паспорт программы	2
2.	Цель и задачи программы	2
3.	Целевые индикаторы и показатели программы.....	3
4.	Сроки и этапы реализации программы	3
5.	Основные мероприятия программы.....	4
6.	Ожидаемые конечные результаты реализации программы.....	8
7.	Исполнители и порядок управления реализацией программы	8

1. Паспорт программы

Наименование программы	Среднесрочная программа развития МАОУ «ООШ № 23 г. Улан-Удэ» на 2024 год.
Основания для разработки программы	-Приказ Министерства образования и науки Республики Бурятия от 16.01.2023 года № 66 «Об утверждении Положения о системе работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях» -Приказ Министерства образования и науки Республики Бурятия от 13.10.2023 года № 1401 «Об утверждении списка школ, находящихся в зоне повышенного и умеренного рисков снижения образовательных результатов в Республике Бурятия в 2024 году.
Разработчики программы	1. Директор школы Горбова Л.И. 2. Заместитель директора по УВР Байкова Т.К. 3. Заместитель директора по ВР Бурдуковская Л.Г. 4. Руководители МО
Цель программы	Повышение качества образования к концу 2024 года путём реализации комплекса мероприятий, направленных на создание образовательной среды, способствующей снижению факторов риска, что обеспечит устойчивые условия для формирования личной успешности каждого обучающегося.
Подпрограммы	1. Преодоление школьной неуспешности. 2. Низкая предметная и методическая компетентность педагогов
Методы сбора и обработки информации	Аналитические и статистические данные по ВСОКО, ВШК (сведения, отчеты, результаты прохождения аттестации педагогических работников). Социологический сбор информации: тестирование, анкетирование, онлайн -опрос
Сроки и этапы реализации программы	Аналитико-диагностический и проектировочный: ноябрь–декабрь 2023 года. Основной этап: январь–октябрь 2024 года. Практико-прогностический: ноябрь–декабрь 2024 года
Исполнители	Директор школы Горбова Л.И. Педагогический коллектив МАОУ «ООШ № 23 г. Улан-Удэ»
Порядок управления реализацией программы	Управление реализацией программы осуществляется директором МАОУ «ООШ № 23 г. Улан-Удэ». Корректировка программы осуществляется педагогическим советом, советом школы.
Сайт школы	https://sh23-ulanude-r81.gosweb.gosuslugi.ru/

2. Цель и задачи программы

Цель: повышение качества образования к концу 2023-2024 учебного года путём реализации комплекса мероприятий, направленных на создание образовательной среды,

способствующей снижению факторов риска, что обеспечит устойчивые условия для формирования личной успешности каждого обучающегося.

Задачи:

1. Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности к концу 2024 года за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности.
2. Совершенствование системы оценки качества обучения.
3. Совершенствование профессиональной ориентации обучающихся.
4. Вовлечение обучающихся с рисками учебной неуспешности во внеурочную, внеклассную работу
5. Совершенствование системы непрерывного профессионального развития и роста профессиональных компетентностей педагогических кадров.
6. Освоение специфических подходов, технологий, методов и приемов обучения учащихся с рисками образовательной неуспешности.
7. Ориентация профессионального развития на улучшение образовательных результатов учащихся школы.

3. Целевые индикаторы и показатели программы

Целевые индикаторы	Показатели
Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	доля обучающихся, демонстрирующих положительную динамику в освоении образовательной программы;
	доля обучающихся, принявших участие в интеллектуальных олимпиадах, конкурсах
	количество (доля) обучающихся, подтвердивших свои оценки на ВПР;
	количество выпускников 9 класса, получивших аттестат об основном общем образовании.
Низкая предметная и методическая компетентность педагогов	доля педагогических работников с первой и высшей квалификационными категориями
	доля педагогических работников, прошедших независимую оценку профессиональных компетенций (доля преодолевших минимальный порог)
	доля педагогических работников, участвующих в конкурсах профессионального мастерства
	доля педагогических работников, для которых разработан и реализуется индивидуальный образовательный маршрут
	доля педагогических работников, прошедших курсы повышения квалификации в 2023/2024 учебном году

4. Сроки и этапы реализации программы

1. этап (ноябрь-декабрь 2023 года): аналитико-диагностический;
2. этап (январь 2024 – октябрь 2024 года.): основной;
3. этап (ноябрь-декабрь 2024 года) диагностический, подведение итогов.

5. Основные мероприятия программы

Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности					
Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности к концу 2024 года за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности.	Проведение комплекса мероприятий по выявлению причин неуспешности у обучающихся среди учителей, обучающихся и родителей.	Ноябрь-декабрь 2023 года	Создан банк данных об участниках ОО с рисками учебной неуспешности.	Администрация	Обучающиеся. Педагогический коллектив. Родители
	Разработка и внедрение локальных актов для решения проблемы неуспешности обучающихся.	Декабрь 2023 года	Разработаны локальные акты: -Программа работы с обучающимися, имеющими низкую учебную мотивацию -План работы с неуспевающими учениками на 2023/2024 учебный год.	Администрация	Администрация
	Внедрение индивидуальных учебных планов и индивидуальных образовательных маршрутов для обучающихся с рисками учебной неуспешности.	Январь - октябрь	-Организована консультативная помощь психолога для обучающихся и родителей. -Разработаны Дорожные карты сопровождения неуспевающего ученика педагогом.	Администрация	Обучающиеся. Педагогический коллектив. Родители Психолог
	Проведение комплекса мероприятий по повышению учебной мотивации обучающихся.	Январь - октябрь	-Повысится уровень мотивации к обучению и целенаправленной познавательной деятельности учащихся. -Повысится уровень предметных и метапредметных результатов учебной деятельности по итогам промежуточной аттестации.	Администрация	Обучающиеся. Педагогический коллектив. Родители Психолог

			-Повысится количество обучающихся с положительными результатами государственной итоговой аттестации.		
Совершенствование системы оценки качества обучения.	Привести в соответствие с новыми нормативными документами локальные акты школы.	Август 2023	Приведены в соответствие с новыми нормативными документами локальные акты: - Положение о системе оценивания образовательных достижений обучающихся. - Положение о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся. - Положение о внутренней системе оценки качества образования»	Администрация	Администрация
	Использование инструментов формирующего оценивания в организации образовательного процесса.	В течение всего срока	Повышение объективности оценивания образовательных результатов обучающихся.	Администрация	Педагогический коллектив
	Проведение комплекса мероприятий по плану ВШК	В течение всего срока	Мероприятия плана ВШК реализован в полном объеме.	Администрация	Администрация
Вовлечение обучающихся с рисками учебной неуспешности во внеурочную, внеклассную работу	Организовать работу по мероприятиям проектов «Шаг в будущее», «Движение первых», «Орлята России».	В течение всего срока	Календарный план воспитательной работы выполнен в полном объеме. Доля обучающихся с рисками учебной неуспешности, вовлечённых во внеурочную, внеклассную работу.	Зам. директора по ВР Советник директора по воспитанию	Зам. директора по ВР Советник директора по воспитанию Классные руководители.
	Проведение школьных мероприятий по Календарному плану воспитательной работы.	В течение всего срока	Доля обучающихся, принявших участие в интеллектуальных олимпиадах, конкурсах, конференциях.	Зам. директора по ВР	Зам. директора по ВР Классные руководители

	Проведение спортивных мероприятий по Календарному плану воспитательной работы.	В течение всего срока		Зам. директора по ВР	Учитель физической культуры Классные руководители.
Совершенствование профессиональной ориентации обучающихся.	Организация работы по программе Профминимума	В течение всего срока	-План профориентации обучающихся реализован в полном объеме. -Доля обучающихся, повысивших уровень предметных и метапредметных результатов -Повышение учебной мотивации учащихся.	Зам. директора по ВР	Зам. директора по ВР Классные руководители
	Продолжение сотрудничества с Центром опережающей профессиональной подготовки Республики Бурятия.	В течение всего срока		Зам. директора по ВР	Зам. директора по ВР
	Организация работы по плану профориентации обучающихся	В течение всего срока		Зам. директора по ВР	Зам. директора по ВР Классные руководители
	Организация и проведение профориентационных экскурсий	В течение всего срока		Зам. директора по ВР	Зам. директора по ВР, классные руководители
Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников					
Совершенствование системы непрерывного профессионального развития и роста профессиональных компетенциях	Проведение цикла мероприятий по выявлению профессиональных затруднений педагогов.	Сентябрь 2023	Повысилась предметная и методическая компетентность педагогических работников.	Заместитель директора по УВР	Педагогический коллектив
	Проведение цикла мероприятий по плану методической работы школы.	В течение всего срока	Повысилась предметная и методическая компетентность педагогических работников.	Заместитель директора по УВР	Педагогический коллектив

й педагогических кадров.					
Освоение специфических подходов, технологий, методов и приемов обучения учащихся с рисками образовательной успешности.	Проведение цикла семинаров, мастер-классов, посвященных изучению и освоению технологий тьюторства, кратковременного наставничества, зарубежной программы «Ожидания учителей и учебные достижения учащихся»	Январь-март	Доля педагогов, повысивших предметную и методическую компетентность в целях работы с обучающимися с рисками образовательной успешности.	Заместитель директора по УВР	Педагогический коллектив

6. Ожидаемые конечные результаты реализации программы

- Положительная динамика доли обучающихся, демонстрирующих положительную динамику в освоении образовательной программы.
- Положительная динамика доли обучающихся, включённых в интеллектуальные олимпиады, конкурсы, конференции.
- Положительная динамика количества обучающихся, подтвердивших свои оценки на ВПР, ГИА.
- Положительная динамика количества выпускников 9 класса, получивших аттестат об основном общем образовании.
- Положительная динамика доли педагогов, для которых разработаны и реализованы ИОМ.
- Освоение и использование в образовательной деятельности специфических подходов, технологий, методов и приемов обучения учащихся с рисками образовательной неуспешности.
- Положительная динамика доли педагогов, повысивших свою квалификацию при обучении на курсах.
- Положительная динамика доли педагогов, принявших участие в профессиональных конкурсах разного уровня.

7. Исполнители и порядок управления реализацией программы

Исполнители программы: администрация школы, учителя – предметники, классные руководители.

Корректировка программы осуществляется педагогическим советом школы. Руководителем программы является директор школы, который несет персональную ответственность за ее реализацию, конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых на выполнение программы финансовых средств, а также определяет формы и методы управления реализацией программы. В ходе выполнения программы допускается уточнение целевых показателей и расходов на ее реализацию, совершенствование механизма реализации программы. Программа реализуется за счёт взаимодействия всех заинтересованных лиц на основе планирования и дополнительного создания программ и проектов.